

Valsts IKT pārvaldības modelis

Arnis Daugulis

VARAM valsts sekretāra vietnieks (IKT un e-
pārvalde)

E-pasts: arnis.daugulis@varam.gov.lv

Tel.: + 371 29111854



**2013. gada 15. janvārī
Konceptijas projekts "Valsts
informācijas un komunikācijas
tehnoloģiju pārvaldības
organizatoriskais modelis"
apstiprināts Ministru kabinetā**

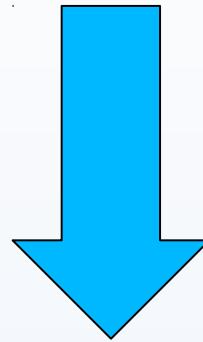
[http://mk.gov.lv/lv/mk/tap/?
pid=40258142&mode=mk&date=2013-01-15](http://mk.gov.lv/lv/mk/tap/?pid=40258142&mode=mk&date=2013-01-15)



Valsts IKT pārvaldības virsmērķis -
efektīvi izmantot un attīstīt valsts IKT
arhitektūru, tehniskos resursus,
procesus un cilvēkresursus valsts
pārvaldes procesu un valsts attīstības
prioritāšu atbalstam



PROBLĒMA – savstarpējas koordinācijas trūkums un vienotu IKT pārvaldības principu neesamība valstī



RISINĀJUMS – daļēji centralizēts valsts IKT pārvaldības modelis*

* Konceptcija “Valsts IKT pārvaldības organizatoriskais modelis”



RISINĀJUMS – daļēji centralizēts valsts IKT pārvaldības modelis

 Valsts IKT vadītājs
Valsts IKT organizācija

 Resora IKT vadītājs
Resora IKT organizācija

 Koplietošanas IKT organizācijas vadītājs
Koplietošanas IKT organizācija

 Valsts IKT vadītāju forums
  

VARAM: nosaka vienotu IKT politiku valstī, veido vienotu valsts IKT attīstības stratēģiju un arhitektūru, nosaka vienotus IKT pārvaldības principus un vadlīnijas, kā arī organizē horizontālo sadarbību

Nodrošina resoram specifisko IKT risinājumu pārvaldību, ieviešanu un uzturēšanu valstī

Nodrošina IKT koplietošanas pakalpojumu un risinājumu pārvaldību, ieviešanu un uzturēšanu valstī

Nodrošina koordināciju un horizontālu sadarbību starp visu resoru IKT organizācijām, koplietošanas IKT organizāciju, pašvaldībām




Valsts IKT organizācija





VARAM VSV


IKT un e-pārvaldes jautājumos


Valsts IKT organizācijas galvenās funkcijas:


IS arhitektūras pārvaldība 

IKT infrastruktūras arhitektūras pārvaldība 


IKT drošības arhitektūras pārvaldība 

Informācijas sabiedrības politikas veidošana 


Valsts IS un elektronisko pakalpojumu attīstības koordinēšana 

Koplietošanas IKT pakalpojumu attīstības koordinēšana 


IKT procesu un normatīvo aktu pārvaldība  

Horizontālās sadarbības organizēšana starp visām valsts IKT pārvaldībā iesaistītajām organizācijām un konsultatīvajām padomēm 

Horizontālas sadarbības organizēšana ar pašvaldību IKT organizācijām 

Valsts IKT attīstības sasniegumu apzināšana, komunikēšana un demonstrēšana 

Valsts pārvaldes IKT kompetenču attīstība 

ePārvaldes izmantošanas veicināšana sabiedrībā 



Resora IKT organizācija



Resora IKT vadītājs

Resora IKT organizācijas galvenās funkcijas:

Resora IKT stratēģijas formulēšana

Pakalpojumu pārvaldība

*Resora darbības
atbalstam
nepieciešamo IKT
risinājumu attīstības
plānošana*

*Resora darbības
atbalstam nepieciešamo
IKT risinājumu (t.sk.
koplietošanas) ieviešana*

*Resora darbības
atbalstam
nepieciešamo IKT
risinājumu uzturēšana*

*Resora darbības atbalstam nepieciešamo IKT risinājumu lietotāju un klientu
atbalsta nodrošināšana*

Resora IKT risinājumu izmaksu plānošana

Resora IKT risinājumu risku pārvaldība



Ideāls resora IKT vadītājs

- Labi pārzina gan attiecīgā resora pamatdarbības procesus, gan arī to atbalstam nepieciešamo IKT nodrošinājumu
- Prasmīgi komunicē dažādos līmeņos
- Spēj un ir pilnvarots pārstāvēt visu resora pamatdarbības virzienu vajadzības attiecībā uz IKT
- Pauž ar resora iestādēm atbilstoši to kompetencei saskaņotu viedokli, tajā skaitā izvērtējot un izdiskutējot



Koplietošanas IKT organizācija



Koplietošanas IKT vadītājs

Koplietošanas IKT organizācijas galvenās funkcijas:

Pakalpojumu pārvaldība

Koplietošanas IKT risinājumu attīstības plānošana

Koplietošanas IKT risinājumu ieviešana

Koplietošanas IKT risinājumu uzturēšana

Koplietošanas IKT risinājumu lietotāju un klientu atbalsta nodrošināšana

Resoru IKT atbalsta nodrošināšana atbilstoši resoru pieprasījumam

Koplietošanas IKT risinājumu izmaksu plānošana

Koplietošanas IKT risinājumu risku pārvaldība



Koplietošanas IKT organizācija

- Attīstīs un uzturēs Koplietošanas IKT resursus, kas dalās šādās grupās:
 - Standarta infrastruktūras pakalpojumi;
 - Pamatdarbības standarta informācijas sistēmas;
 - E-pakalpojumu koplietošanas komponentes;
- **Koplietošanas IKT resursi detalizēti tiks noteikti, izstrādājot valsts IKT infrastruktūras optimizācijas plānu**
- **Sākotnēji tā būs VRAA**, koncentrējot visus VARAM resora iestāžu IKT tehniskos un personāla resursus. Tālāko attīstību noteiks valsts IKT infrastruktūras



Valsts IKT vadītāju forums

- Galvenās funkcijas:
 - nodrošināt regulāru informācijas apmaiņu;
 - koordinēt IKT attīstības plānošanu un projektu īstenošanu;
 - koordinēt IKT optimizācijas plānu realizēšanu visos resoros;
 - identificēt IKT attīstības vajadzības, kuras būtu lietderīgi attīstīt kā koplietošanas resursus;
 - koordinēt valsts un pašvaldību IS sadarbības nodrošināšanu.



Ieviešanas plāns

3 mēn

6 mēn

9 mēn

12 mēn

18 mēn

30 mēn

Valsts IKT
organizācija

VARAM departamentu un nodaļu nolikumu izmaiņas, iekļaujot jaunās funkcijas

Apstiprināta jaunā struktūra

Personāla atlase

Valsts IKT organizācija nokomplektēta

1. prioritātes uzdevumi

Resora IKT
organizācija

Resora IKT vadītāja atlase

Resora IKT vadības padomes izveidošana

Resora IKT vadītājs iecelts, resora IKT vadības padome izveidota

Pabeidz centralizētas Resora IKT organizācijas izveidošanu

Izveidotas centralizētas IKT organizācijas visos resoros

2. prioritātes uzdevumi

3. prioritātes uzdevumi

Valsts IKT
vadītāju
forums

Izstrādā foruma nolikumu, nosaka sastāvu

Apstiprina MK

Valsts IKT vadītāju forums izveidots

Koplietošanas
IKT organizācija

Izstrādā nolikumu, organizatorisko struktūru, funkcijas un procesus, nosaka nepieciešamo personālsastāvu, tehniskos resursus un finansējumu

Apstiprina MK

Veic reorganizāciju, pārceļ personālu no esošajām struktūrām uz jauno

Koplietošanas IKT organizācija uzsāk darbu

Modeļa ieviešanas 1.etaps pabeigts

Informācijas
sabiedrības
padome (ISP)

ISP nolikuma grozījumi MK

Apstiprināts jauns ISP nolikums

***Modeļa
ieviešanas
2.etaps
pabeigts***

Valsts IKT pārvaldības likuma izstrāde (lēmumu pieņemšanas tiesības Valsts IKT vadītāju forumam, kā arī lēmumu pieņemšanas tiesību deleģēšanas iespējas IKT organizāciju vadītājiem)



Lai modeļis efektīvi strādātu, ir nepieciešamas pilnvaras

- Valsts IKT organizācijas vadītājam:
 - tiesības apstiprināt tehniska rakstura IKT jomas dokumentus (nacionāla līmeņa IKT arhitektūras dokumentus, IKT pārvaldības procesus, tehniskos standartus, kā arī vadlīnijas IKT jomā)
- Valsts IKT vadītāju forumam:
 - tiesības atbalstīt vai noraidīt iestāžu IKT attīstības projektus un būtiskākos izmaiņu pieprasījumus
- Resora IKT organizācijas vadītājam: ¹⁵



Pirmā pusgada aktuālākie uzdevumi

- Organizatoriskie pasākumi, lai iedarbinātu IKT pārvaldības modeli
- Informācijas sabiedrības attīstības pamatnostādnes 2014.-2020.
- Izstrādāt IKT izmaksu uzskaites un budžetēšanas principus
- Uzsākt valsts IKT arhitektūras izstrādi



Otrā pusgada aktuālākie uzdevumi

- Apzināt valsts IKT infrastruktūru un uzsākt optimizācijas plāna izstrādi
- Izstrādāt kārtību centralizētu IKT iepirkumu veikšanai
- Nodefinēt biznesa un IKT sadarbības principus lēmumu pieņemšanā
- Izstrādāt projektu vadības vadlīnijas
- Izstrādāt e-pārvaldes iespēju komunikāciju pasākumu kopumu



Izaicinājumi

- Profesionālu cilvēkresursu piesaistīšana un noturēšana valsts IKT pārvaldībā
- Valsts pārvaldes birokrātija



Kopā  VARAM

